

ABRIR INSTITUCIONES
DESDE DENTRO

HACKING
INSIDE
black box)ok

ÍNDICE

Introducción. Abrir instituciones desde dentro [Hacking Inside Black Book].	9	
1. La revolución que nadie espera. Por Raúl Oliván . LAAAB. Gobierno de Aragón, España.	17	
2. Los laboratorios ciudadanos ante los desafíos comunitarios de las ciudades iberoamericanas. Por Pablo Pascale , SEGIB Innovación Ciudadana, Uruguay - España.	25	
3. El procomún desde la periferia, hacia el sur. Por Rodrigo Savazoni . Instituto Procomum, Santos, Brasil.	35	
4. Mujeres negras y tecnologías ancestrales de innovación. Por Bianca Santana . Sao Paulo, Brasil.	45	
5. La Ciencia Ciudadana como herramienta de cambio social. Por Fermín Serrano . Comisionado de Innovación del Gobierno de Aragón, España.	55	
6. Laboratorios Rurales. Innovación ciudadana desde la periferia. Por Cinthia Mendonça . Silo: Arte e Latitude Rural, Serra da Mantiqueira, Brasil.	65	
7. Universidad, Casa Tomada. Por Cecilia Güemes . GIGAPP, Argentina - España. Jorge Resina , UCM, Argentina - España.	75	
8. Cultura de redes e innovación ciudadana. Por Ivana Bentes . Universidad Federal de Rio de Janeiro, Brasil.	83	
9. Cultura libre, comunes y redes digitales. Nuevas gramáticas para la vida en común. Por Lorena Ruiz , Laboratorio de Innovación Ciudadana. Madrid, España	95	
10. Los laboratorios ciudadanos en los sistemas de experimentación e innovación. Por Marcos García , MediaLab Prado. Madrid, España.		105
11. Fomento de la participación democrática no formal e informal. De la democracia de masas a las redes de la democracia. Por Ismael Peña-López , Generalitat de Cataluña.		113
12. Diseño colaborativo desde el Gobierno. Por Paola Coral . CISNA (Centro de Innovación Social de Nariño), Colombia.		125
13. Democracia participativa para los comunes. Por Andrea Apolaro . MVDLab Montevideo, Uruguay.		135
14. La era de la colaboración. Por Dardo Ceballos . Santa Fe, Argentina.		145
15. Cómo construir comunidades de emprendimiento e innovación social. Por Javi Fernández . Zaragoza Activa, España.		153
16. La ciudad extitucional (o porqué los laboratorios son dispositivos necesarios en el día a día). Por Vivero de Iniciativas Ciudadanas . Madrid, España		163
17. El Estado desde la máquina. Por Conrado Romo . Cocina Cívica, Guadalajara, Méjico.		173
Glosario.		185

AGRADECIMIENTOS

Desde la Dirección General de Participación Ciudadana, Transparencia, Cooperación y Voluntariado, a través del LAAAB (Laboratorio de Aragón Gobierno Abierto), hemos tenido la suerte de poder reunir a todos los participantes de este libro, una veintena de personas que consideramos referentes en sus respectivos campos, y que conforman una buena muestra de lo mejor que se está haciendo en Latinoamérica y España en el amplio universo de la innovación ciudadana. Vienen de una docena de ciudades de Brasil, Colombia, Argentina, Uruguay, México y España. Obviamente no están todos los que son, pero sí son todos los que están. Este esfuerzo no hubiera sido posible sin la colaboración necesaria de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y MediaLab Prado, muy particularmente de Pablo Pascale y Marcos García. Hemos contado además con la colaboración de Mariana Cancela, que ha liderado la difícil tarea de comisarar el libro y, por tanto, de perseguirnos a todos y cada uno con las entregas. El libro fue editado con la metodología sprint book (libro rápido) durante el evento Campus LAAAB el 14 de septiembre de 2018 en Zaragoza (España) con gran participación de público. Cada ponente pudo presentar su capítulo como una charla, quedando también registrados como vídeos y posts multimedia en el blog www.laaab.es. La jornada de trabajo del sprint book fue facilitada por Diego Chueca de Inteligencia Colectiva, a partir de una metodología que diseñamos ad hoc con referencias, enlaces y puntos críticos cruzados entre los autores de cada capítulo, que hacen de este libro algo más que un sumatorio de saberes, pues aspiramos que sea un diario coral de aprendizajes compartidos de los últimos años. También tuvimos el lujo de contar con Ricardo Antón de Colaborabora para crear todos esos dibujos que ilustran toda la obra y que ha tenido a cederlas al dominio público. Tienen más referencias de cada uno de ellos en este libro. Finalmente, como todos los proyectos que emprendemos desde el LAAAB, queremos reconocer el esfuerzo del equipo del Gobierno de Aragón, Eduardo Traid, Susana Barriga, Beatriz Palacios, Jesús Isarre, Belén Serrano, Pilar Monge, Pilar Viartola y Javier Torralba, así como el apoyo incondicional de la Consejera de Ciudadanía y Derechos Sociales, M^a Victoria Broto, y del Presidente, Javier Lambán.

Igualmente, aunque no están en este libro, por falta de tiempo o por espacio, muchas de las ideas que aquí se van a verter están conectadas con personas como Laia Sánchez (CityLab Cornellá) que estuvo participando activamente en los talleres para hacer este libro y cuyas sugerencias enriquecieron muchos capítulos, Paola Ricuarte (OpenLab), Antonio Lafuente (CSIC), Francisco Rojas (NovaGob), Camilo Cantor (Parque Explora), Daniel Sarasa (Open Urban Lab), Juan Felipe (LabGOB Chile), Cristiano Ferri (Laboratorio Hacker Brasil), Cristina Monge (UZ - ECODES), Alberto Ortiz de Zárate, Félix Manito (Kreanta) César Caladerón (RedLines), Esteban Romero (MediaLab Granada), Pau Rausell (UV), Ramón Marradés (Marina Valencia), Gilberto Vieira (DatLABE Río de Janeiro), Alberto Aragón (LIC - Metadecidim Barcelona), Yago Bermejo (ParticipaLab), Nacho Celaya, Paco Polo, Quim Brugué, Antoni Gutiérrez-Rubí, José Ramón Insa, Eduardo Cariñena, Paola Fatás, Sergio Lago, Doménico Di Siena (CIVIC Wise), Jaime Minguijón (UZ), David Pac Salas (UZ), Equipo de la Escuela de Participación Facultad Estudios Sociales (UZ), Moiso Medrano (Gobierno de Colombia), Patrizia Di Monte y Nacho Grávalos, Paisaje Transversal, la Comunidad LAAAB y todas las empresas colaboradoras, Equipo Innovart, Herizont, Zemos 98, CADI, el equipo hacker de IAAP Andalucía, Equipo de Zaragoza Activa, y a los más de 100 participantes del Campus LAAAB...



EQUIPO EDITORIAL

Coordinación:

Equipo LAAAB. Eduardo Traid, Susana Barriga, Beatriz Palacios, Jesús Isarre y Raúl Oliván.

Comisariado:

Mariana Cancela.

Coordinadora del proyecto de Innovación Ciudadana de la Secretaría General Iberoamericana. Desde 2014 trabaja con esta organización gestionando los Laboratorios Iberoamericanos de Innovación Ciudadana, realizados anualmente en diferentes países de Latinoamérica. También ha trabajado en la conceptualización y desarrollo de una de una serie de eventos y proyectos relacionados con la cultura libre y con la innovación ciudadana. Ha colaborado en Medialab-Prado apoyando en la gestión de sus actividades y en la impulsión de su Fab-Lab. También participa en la promoción de proyectos artísticos y culturales fuera de los contextos urbanos. Graduada en Historia del Arte por la Universidad Autónoma de Madrid y maestra en Gestión Cultural en la Universidad Carlos III de Madrid.

Ilustraciones:

Ricardo Antón.

Maestro ignorante y des-artista, intentando poner la vida en el centro. Habitante de ColaBoraBora, una isla entre la realidad imperante y el deseo proyectado, en la que se dedican a redefinir los QUÉs transformando los CÓMOs. También es investigadora y cobaya en Wikitoki. Quizá derivado de ver mal, sus principales poderes tienen que ver con aportar mirada crítica, visión sintética y enfoque sistémico. En su día a día se dedica a fomentar el ADN colaborativo, desde la consultoría estratégica, el diseño de procesos de innovación, la labor de enredador y el hackeo de convenciones.

Facilitación sprint book:

Diego Chueca.

Es la cabeza visible de Inteligencia Colectiva. Vinculado desde el inicio de su carrera a la gestión y comunicación ambiental, ha ido evolucionando hacia la participación ciudadana y la mediación de conflictos ambientales, desarrollando esta actividad desde el año 2004. Tiene a sus espaldas más de quinientas horas como facilitador de procesos participativos y ha colaborado durante diez años en el diseño y gestión de procesos para ecodes (ecodes.org) y ARC Mediación Ambiental (mediacionambiental.com). Ha reforzado esta experiencia con formación específica en cursos de postgrado en participación y gestión de conflictos. Disfruta con la educación de sus hijos y se le puede encontrar en la montaña (casi siempre detrás de una cámara) o tocando del clarinete. Desde los trabajos realizados con la Fundación Ecología y Desarrollo (ecodes) y ARC Mediación Ambiental, hasta la labor actual como Inteligencia Colectiva, ha acumulado una gran experiencia que avala nuestro trabajo.

